

# الخطة الاستراتيجية

2020 - 2024

تنمية وتمكين

قَالَ اللَّهُ تَعَالَى:  
{ وَافْعَلُوا الْخَيْرَ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ }

[الحج:77]

عن ابن عمر رضي الله عنهما: أن رسول الله ﷺ قال: المسلم أخو المسلم، لا يظلمه، ولا يسلمه، ومن كان في حاجة أخيه كان الله في حاجته، ومن فرج عن مسلم كربة فرج الله عنه بها كربة من كرب يوم القيامة، ومن ستر مسلماً ستره الله يوم القيامة.

مُتَّفَقٌ عَلَيْهِ

هدفى الأول أن تكون  
بلادنا نموذجاً ناجحاً  
ورائداً فى العالم  
على كافة الأصعدة ،  
وسأعمل معكم  
على تحقيق ذلك

خادم الحرمين  
الشرفين

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

حفظه الله



رؤية 2030 هى خطة جريئة  
قابلة للتحقيق لأمة طموحة ،  
إنها تعبر عن أهدافنا وآمالنا على  
المدى البعيد، وتستند إلى  
مكامن القوة والقدرات الفريدة  
لوطننا و هى ترسم تطلعاتنا نحو  
مرحلة تنموية جديدة غايتها إنشاء  
مجتمع نابض بالحياة يستطيع فيه  
جميع المواطنين تحقيق أحلامهم  
وآمالهم وطموحاتهم فى  
اقتصاد وطنى مزدهر.

صاحب السمو الملكى الأمير  
محمد بن سلمان بن عبدالعزيز  
ولى العهد نائب رئيس مجلس الوزراء  
وزير الدفاع



اليوم بات من الواجب  
التحول لمرحلة الاهتمام  
بالكيف لتكون لدينا  
جمعيات تلتزم بمعايير  
الحوكمة الرشيدة والجودة  
العالية والكفاءة المثلى  
فى توظيف الموارد لتحقيق  
أفضل النتائج والفوائد التى  
يلمسها أبناء المجتمع على  
أرض الواقع.

صاحب السمو الملكى الأمير  
فيصل بن خالد بن سلطان بن عبدالعزيز  
أمير منطقة الحدود الشمالية  
رئيس مجلس الإدارة



07	.....مقدمة
08	.....نموذج أعمال الجمعية
09	.....السياق الاستراتيجي
10	.....الأغراض
11	.....المرتكزات
12	.....الرؤية والرسالة
13	.....القيم
14	.....مصفوفة الأهداف والبرامج والمشاريع ومؤشرات قياس الأداء
15	.....الهدف الاستراتيجي (1): بناء القدرات التعليمية والانتاجية والتنمية لأفراد المجتمع
16	.....الهدف الاستراتيجي (2): رعاية فئات المجتمع الأشد حاجة
17	.....الهدف الاستراتيجي (3): تنمية الموارد وتحقيق الاستدامة المالية
18	.....الهدف الاستراتيجي (4): تنمية وتمكين المرأة و العمل على تنمية الاسرة والطفل
19	.....الهدف الاستراتيجي (5): خدمة ضيوف الرحمن
20	.....الهدف الاستراتيجي (6): تحقيق التميز المؤسسي
21	.....الهدف الاستراتيجي (7): تمكين العمل التطوعي والمشاركة المجتمعية
22	.....الهدف الاستراتيجي (8): إقامة المؤتمرات وورش العمل والدورات التدريبية
23	.....نافذة

إمتثالاً لتوجيهات صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن خالد بن سلطان بن عبدالعزيز أمير منطقة الحدود الشمالية رئيس مجلس ادارة جمعية ساعد الخيرية والمتضمنة رسم خطة استراتيجية متكاملة لجمعية ساعد الخيرية تكون منطلقاتها من رؤية المملكة 2030 واهداف التنمية المستدامة ومتطلبات المنطقة ، لتصبح جمعية ساعد الخيرية مثالاً قدوة فى مفهوم العمل الخيرى التموى الاجتماعى.

لقد تم اعداد هذه الخطة كى تتوافق واحتياجات موظفى جمعية ساعد الخيرية الوظيفية والتطويرية والتدريبية والمستفيدين من الجمعية متضمنة رعايتهم وتنميتهم وبناء قدراتهم الانتاجية بما يساهم بالتحول المنشود .

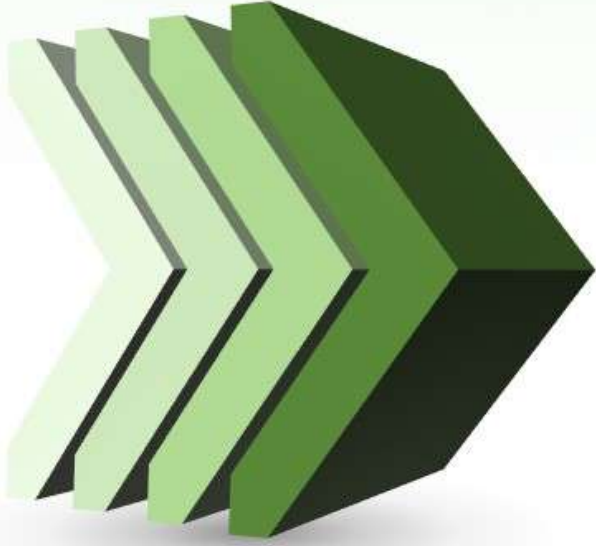
ان هذه الخطة تأخذ فى اهم أبعادها منطلق الاستدامة المالية المبنى على معايير الالتزام والامتثال ومتطلبات الحوكمة والشفافية وصولاً لتحقيق معايير السلامة المالية وبناء علاقة مميزة مع جميع أصحاب المصلحة والتأثير فى جمعية ساعد الخيرية .

ولأهمية المجتمع فى عملية تنمية القطاع غير الربحى فقد تم ادراجه فى عملية اعداد الخطة الاستراتيجية من حيث تأسيس ادارة للتطوع والشراكة المجتمعية تركز على استقطاب المتطوعين الأفراد والمحترفين ، وكذلك اشراك المجتمع فى المؤتمرات وورش العمل والدراسات والبحوث الغير ربحية الخاصة بمنطقة الحدود الشمالية.

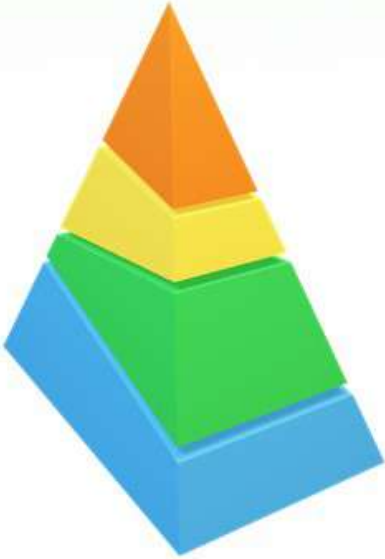
## نموذج أعمال الجمعية

الشركاء	الانشطة الرئيسية	القيمة	العلاقات	أصحاب المصلحة والتأثير	
- الاعلام - معاهد التدريب - الاستشاريين - الادارات الحكومية - القطاع الخاص - القطاع غير الربحي	-دراسة للاحتياج -حصر المستفيدين -تحديث بيانات المستفيدين -الاستدامة المالية -تأهيل المستفيدين -رعاية المستفيدين -الاقراض متناهي الصفر	-التصدي لكافة القضايا بكافة المجالات الترموية والاجتماعية من منظور خيري -دعم ثقافة العمل الخيري الترموي والتطوعي في المجتمع. -استثمار وتفعيل مفهوم الاوقاف في الاستدامة المالية. -بناء نموذج يحتذى به في مفهوم حوكمة العمل الخيري	-التحديث الدوري للبيانات والمعلومات -التواصل المستمر مع أصحاب المصلحة والتأثير -تحقيق متطلبات أصحاب المصلحة والتأثير	-مجلس الادارة -وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية -الهيئة العامة للأوقاف	حكومة
	الموارد الرئيسية	قنوات الاتصال	الموظفون - الشركاء		مؤثر
	-الموارد البشرية -موارد تقنية -الموارد المالية -الموارد المادية	-البحث الاجتماعي -التواصل المباشر -التواصل التقني -الجهات ذات العلاقة	-الفقراء - المحتاجين - الأامل- المطلقات - المهجورات - المطلقات- أسر السجناء - المرضى-المعاقين -ابناء الأسر الفقيرة والمعاقين -كافة أفراد المجتمع - الادارات الحكومية -الجهات المانحة -المتعاقدين	-الاشد حاجة -الافراد -أخرى	المستفيدون
	هيكلية التكلفة	مصادر العوائد			
تنفيذ المشاريع والبرامج - المصاريف التشغيلية - الاستثمار في الاستدامة		ايراد الأوقاف - الجهات المانحة - الرعايات -الاستقطاعات- الدعم الحكومي			



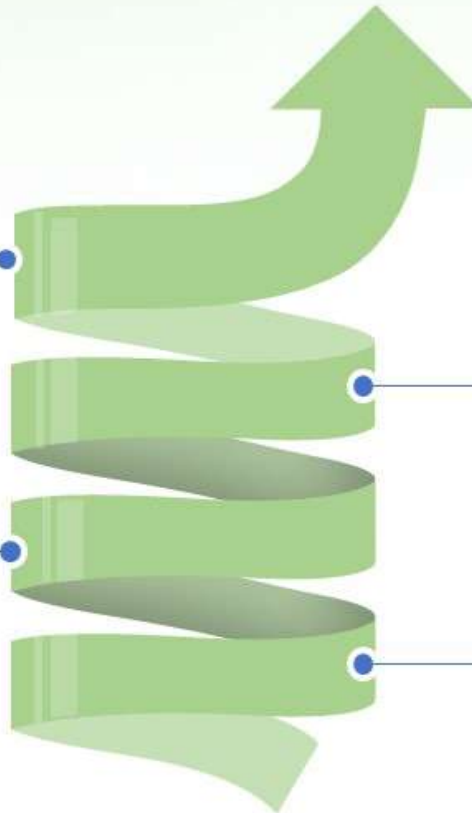


1. أهداف رؤية المملكة 2030
2. أهداف التنمية المستدامة
3. نموذج الأعمال للجمعية
4. التوجهات المستقاه من التحليل الرباعى



1. التصدي لكافة القضايا بكافة المجالات التنموية والاجتماعية من منظور خيري
2. دعم ثقافة العمل الخيري التنموي والتطوعي في المجتمع.
3. استثمار وتفعيل مفهوم الاوقاف في الاستدامة المالية.
4. بناء نموذج يحتذى به في مفهوم حوكمة العمل الخيري

الأثر الاجتماعي



الأثر التنموي



الاستدامة المالية

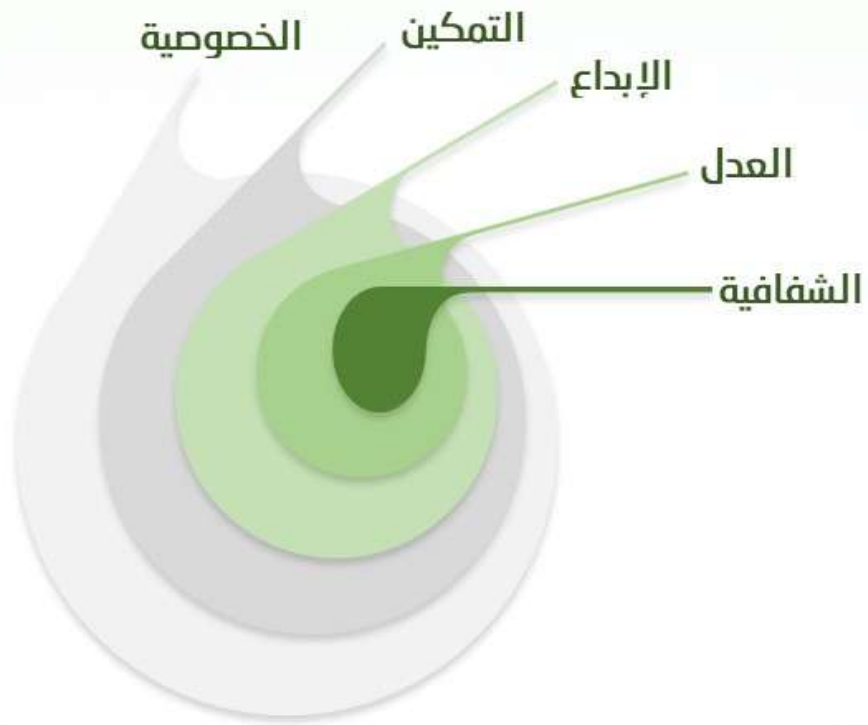


الابداع والابتكار



الريادة فى التنمية الاجتماعية

بناء قدرات فئات المجتمع الأشد حاجة  
ورعايتها وتنميتها



## مصفوفة الأهداف والبرامج والمشاريع ومؤشرات قياس الأداء

مؤشرات قياس الأداء	المشاريع	البرامج	
7	5	2	بناء القدرات التعليمية والانتاجية والتنمية لافراد المجتمع
6	12	3	رعاية فئات المجتمع الأشد حاجة
5	5	2	تنمية الموارد وتحقيق الاستدامة المالية
5	4	-	تنمية وتمكين الشباب والمرأة والاسرة والطفل
3	3	1	خدمة ضيوف الرحمن
9	4	-	تحقيق التميز المؤسسى
3	2	-	تمكين العمل التطوعى والمشاركة المجتمعية
4	2	-	إقامة المؤتمرات وورش العمل والدورات التدريبية
42	37	8	8

## الهدف الاستراتيجي (1) : بناء القدرات التعليمية والانتاجية والتنمية لافراد المجتمع

### البرامج والمشاريع

#### 1- نبراس

- 1-1 الحقيبة المدرسية
- 2-1 تدريب وتوعية الطلاب

#### 2- تمكين

- 1-2 المقاصف المدرسية
- 2-2 المطبخ المجتمعي
- 3-2 مركز التدريب

## الهدف الاستراتيجي (2) : رعاية فئات المجتمع الأشد حاجة

### البرامج والمشاريع

#### 1- عون

- 1-1 مبادرة عيني براس
- 2-1 الدعم النقدي
- 3-1 الدعم العيني
- 4-1 السلة الغذائية
- 5-1 كسوة الشتاء
- 6-1 دار الايواء

#### 2- ايواء

- 1-2 بناء المساكن
- 2-2 دعم المساكن

#### 3- بركة

- 1-3 سلة رمضان
- 2-3 افطار الصائم
- 3-3 زكاة الفطر
- 4-3 أهلاً بالعيد



## الهدف الاستراتيجي (3) : تنمية الموارد وتحقيق الاستدامة

### البرامج والمشاريع

- 1- الأوقاف الحالية
  - 1-1 اعادة هيكلة الاوقاف
  - 2-1 صيانة الأوقاف الحالية
- 2- المشاريع الاستثمارية
  - 1-2 مكتب استشارات ادارية
  - 2-2 الأجنحة المفروشة
  - 3-2 الحاويات الذكية

## الهدف الاستراتيجي (4) : تنمية وتمكين الشباب والمرأة والأسرة والطفل

### البرامج والمشاريع

- 1- تنمية وتمكين الشباب
- 2- تنمية وتمكين المرأة
- 3- تنمية وتمكين الأسرة
- 4- تنمية وتمكين الطفل

## الهدف الاستراتيجي (5) : خدمة ضيوف الرحمن

### البرامج والمشاريع

#### 1- مناسك

- 1-1 هدية الحاج
- 2-1 ضيافة الحاج
- 3-1 المملكة وجهة حضارية  
ودينية

## الهدف الاستراتيجي (6) : تحقيق التميز المؤسسي

### البرامج والمشاريع

- 1- تطوير الموارد البشرية
- 2- نظام ادارة الجودة
- 3- تقنية المعلومات
- 4- تطوير بيئة العمل

## الهدف الاستراتيجي (7) : تمكين العمل التطوعي والمشاركة المجتمعية

البرامج  
والمشاريع

- 1- استقطاب وتأهيل المتطوعين الافراد
- 2- استقطاب المتطوعين المحترفين

## الهدف الاستراتيجي (8) : إقامة المؤتمرات و ورش العمل والدورات التدريبية

البرامج  
والمشاريع

- 1- إقامة المؤتمرات
- 2- إقامة ورش العمل والدورات  
التدريبية

بشغف يقوده فريق عمل يركز على الابداع والتخطيط الأمثل للموارد البشرية والمالية والتقنية ، يتحلى بالقيم المشتركة ، يؤمن بأن افضل الممارسات من أساسيات انجاز المهام ، يدرك أن خدمة المستفيد هي حجر الزاوية للعمل الخيري ، ويعى أن قياس المؤشرات ولغة الحقائق والأرقام هي الطريق الوحيد لتحقيق الأهداف.

جمعية ساعد الخيرية  
تأسست فى: 1414 / 5 / 24  
مرخصة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية (114)  
المملكة العربية السعودية  
منطقة الحدود الشمالية  
مدينة عرعر  
هاتف: 0146611221 فاكس: 0146626338



الموقع الإلكتروني



البريد الإلكتروني



الجوال



## الحسابات البنكية

مصرف الراجحي



مصرف الانماء



بنك الرياض



بنك البلاد

